



SEMINAIRE AGILE

Better Foundation Governance

Professionnalisons la gouvernance des fondations d'utilité publique!

10 MARS, 7 AVRIL ET 19 MAI 2022
sur les rives du Léman

FB FOUNDATION
A/ BOARD
ACADEMY

« En tant que fondateurs, il est essentiel de s'entourer d'administrateurs professionnels compétents qui puissent assurer l'avenir de la fondation. Cette formation répond à ce besoin. »

Dora et Gérard Cognié,
Fondateurs de la Fondation Dora

« L'heure est au renforcement de la gouvernance de tous les types de personnes morales. Les conseils des fondations n'y échappent pas, même si leurs membres agissent à titre bénévole. Disposer des outils permettant de faire face aux enjeux auxquels ils sont confrontés dans une société en mutation rapide constitue un atout essentiel. »

Blaise Matthey,
Directeur général de la Fédération des Entreprises Romandes

« Quand on rejoint un conseil de fondation, on n'a aucune idée du rôle que l'on est censé jouer, de ce que l'on attend de nous, de la responsabilité que l'on porte, de l'impact que son action, ou son inaction, pourrait avoir ! Avec cette formation, les membres d'un conseil pourront devenir beaucoup plus pertinents et donc plus satisfaits de leur contribution, installant ainsi un cercle vertueux. »

Gisou van der Goot,
Professeure ordinaire à l'EPFL et Membre du Conseil de la Fondation Louis-Jeantet

« Au-delà de la responsabilité légale, en tant qu'administrateurs de fondation nous avons surtout un devoir moral : celui de créer l'impact le plus important avec les moyens limités propres à la philanthropie. »

Thierry Mauvernay,
Président de Debiopharm International SA et
Président de la Fondation Philanthropique Next

Renforçons utilité publique et engagement personnel...

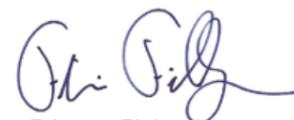
Nos repères changent à vitesse grand V ! Dans un monde bouleversé par le changement climatique, les inégalités croissantes, le défi des migrations ou encore les failles de l'éducation, de la recherche et de l'accès à la culture, toutes nos institutions existantes sont questionnées. Pour répondre à ces défis, **la philanthropie constitue une formidable opportunité...** si elle est bien organisée et bien menée.

En contribuant là où d'autres ne le peuvent ou ne le veulent, les fondations d'utilité publique jouent un rôle essentiel, depuis fort longtemps d'ailleurs. Si leur attrait est indéniable, elles doivent relever, elles aussi, de nouveaux défis : comment **renforcer leur légitimité** en prouvant leur valeur sociale auprès des autorités comme du grand public ? Comment **renouveler la pertinence** de leurs actions face à des enjeux de société qui changent... alors même que les fondations ont trop souvent un caractère irrévocable ?

D'où l'importance de **professionnaliser la gouvernance des fondations**. Les sujets à traiter sont nombreux : diversité des ressources humaines, bonne gestion des risques, transparence et formalisme dans les processus de décision, mais aussi présentation des conflits d'intérêt, bénévolat efficace, conscience des responsabilités et connaissance des bonnes pratiques. Tout cela dans un contexte d'évolution réglementaire, notamment en matière de protection des données ou de normes de surveillance.

Mais avant tout, un(e) membre de conseil de fondation doit pouvoir cultiver sa capacité... de conseil ! Savoir regarder le monde et interroger la valeur ajoutée de la fondation, afin d'en éclairer la stratégie. En se demandant sans cesse : **le succès, c'est quoi ?**

Voilà tout l'intérêt de ce séminaire agile, auquel nous avons plaisir à vous convier...



Etienne Eichenberger

A propos de la Foundation Board Academy...

Afin d'améliorer la gestion stratégique et la gouvernance des fondations, la Foundation Board Academy a été conçue comme une plateforme de formation et de mise en réseau pour les membres de conseils de fondation de fondations d'utilité publique, à l'initiative de Eckhardt Consulting, du Center for Philanthropy Studies (CEPS) de l'Université de Bâle et de WISE philanthropy advisors.

Au travers de séminaires agiles et de formations interactives, conciliant pragmatisme et anticipation, nous avons à cœur de transmettre notre connaissance actuelle des meilleures pratiques de pilotage... tout en mettant les membres de conseils de fondation en relation avec leurs pairs et avec d'autres acteurs inspirants du secteur des fondations.

Cofondateurs



Beate Eckhardt,
Fondatrice et Directrice générale
de Eckhardt Consulting



Prof. Dr. **Georg von Schnurbein,**
Directeur du Center for Philanthropy
Studies (CEPS), Université de Bâle



Etienne Eichenberger,
Co-Fondateur de
WISE philanthropy advisors

Better Foundation Governance

10 mars, 7 avril et 19 mai 2022, sur les rives du Léman

Séminaire agile pour membres actuel(le)s et futur(e)s de conseils de fondations d'utilité publique

L'importance du secteur des fondations suisses ne cesse de croître. Non seulement de nouvelles fondations sont régulièrement créées, mais elles sont reconnues désormais comme des acteurs importants de la société civile. En découle une exigence d'exemplarité...

Plus que jamais, la qualité de la gouvernance des conseils de fondation des fondations d'utilité publique joue un rôle primordial. Les discussions autour des bonnes pratiques de gestion, de la réalité de l'impact sociétal ou encore de la diversité reflètent l'intérêt accru du public pour les fondations et la demande de transparence qui y est associée. La persistance d'un environnement financier exigeant ainsi que les évolutions du cadre juridique et réglementaire, appellent également de nouvelles compétences et une démarche de professionnalisation continue.

Notre séminaire agile offre aux membres actuel(le)s et futur(e)s de conseils de fondation une formation de qualité, conciliant le pragmatisme utile pour gérer la vie quotidienne des fondations avec la capacité d'anticipation nécessaire pour réfléchir aux nouveaux modèles d'organisation, ainsi qu'aux défis de société à venir.

La feuille de route

Jeudi 10 mars 2022, 8h – 17h30

Genève, Lake Geneva Hotel

Avant d'embarquer, respectons les règles de navigation

Organe suprême, le conseil de fondation est responsable de l'ensemble des activités de la fondation. Lors de cette première journée, nous évoquerons les tâches et défis les plus importants d'un conseil de fondation. Au-delà des échanges sur les meilleures pratiques, nous équiperons les participant(e)s d'outils et méthodes permettant de maîtriser le cadre juridique et réglementaire.

- / Que doit savoir un conseil de fondation ?
- / Quels sont les droits et devoirs d'un conseil de fondation ?
- / Quelles sont les différences entre conseil d'administration et conseil de fondation ?
- / Comment évolue le droit des fondations ?
- / Quelles sont les exigences en matière de conformité et de surveillance ?
- / Étude de cas : comment une fondation gère-t-elle sa gouvernance ?

Jeudi 7 avril 2022, 8h – 17h30

Lausanne, Salle de conférence du Café de l'Union

Garder le cap stratégique et financier

Au-delà de la gestion et du contrôle de la fondation, le conseil de fondation façonne activement sa stratégie. Lors de cette deuxième journée de séminaire, nous aborderons le pilotage stratégique sous l'angle de l'impact des actions de la fondation, nous évoquerons les enjeux financiers en les éclairant de cas pratiques et nous échangerons sur la responsabilité du conseil de fondation en matière de gestion des actifs.

- / Quelles sont les différentes stratégies de soutien observées actuellement ?
- / Comment faciliter des collaborations entre fondations ?
- / Où en sommes-nous en termes de compétences financières au sein du conseil de fondation ?
- / Quelles sont les spécificités de la gestion des actifs dans le cadre des fondations ?
- / Good Financial Governance : que faut-il garder à l'esprit ?
- / Étude de cas : comment concilier agilité stratégique et contraintes financières ?

Jeudi 19 mai 2022, 8h – 17h30

Genève, Lake Geneva Hotel

Dans la cabine du capitaine

Si le Swiss Foundation Code consacre la plupart de ses recommandations à la gouvernance des fondations, c'est que l'organisation du conseil de fondation et la qualité de son travail sont essentielles à son succès, notamment avec son équipe ou sa direction. Lors de cette dernière journée, ponctuée d'ateliers collaboratifs, des expert(e) et praticien(ne)s transmettront leur expérience personnelle du pilotage des fondations.

- / L'année de la fondation en un coup d'œil : quels outils de pilotage pour le conseil de fondation ?
- / Profils, compétences, rémunérations, évaluations : comment développer le talent collectif du conseil de fondation ?
- / Comment gérer les risques dans une fondation donatrice ?
- / Comment gérer une crise lorsque celle-ci survient ?
- / Étude de cas : pourquoi la diversité est-elle devenue un facteur clé de succès ? Comment intégrer la jeune génération dans un conseil de fondation ?

Informations pratiques

Qui peut participer et pourquoi ?

- / Président(e) ou membre d'une fondation qui aborde une phase de transition...
- / Membre d'un conseil souhaitant acquérir ou parfaire les bonnes pratiques...
- / Jeune professionnel(le) souhaitant s'engager dans les conseils de fondation...
- / Celle ou celui qui explore la possibilité de fonder sa propre fondation...

Cette formation est-elle diplômante ?

- / L'obtention d'un certificat de participation à la suite de la formation est soumise à la condition de suivre avec succès l'ensemble des trois journées du séminaire agile. Au-delà de la participation active aux discussions et exercices proposés durant le séminaire, les participant(e)s sont invité(e)s à participer à des cas pratiques présentés en fin de journée et à rendre leurs conclusions lors de la journée de formation suivante.

Quand doit-on s'inscrire ?

- / Votre inscription devra être finalisée le **10 février 2022** au plus tard, après acceptation de votre candidature et règlement des frais de participation.
- / Le nombre de participants étant limité, les candidatures seront classées par ordre de priorité :
 - / selon le profil et l'expérience des candidat(e)s, afin d'assurer des interactions de qualité entre participants.
 - / selon la date de réception de la candidature – premier arrivé, premier servi !

Combien coûte la formation ?

- / **CHF 3'100** pour le séminaire agile, soit le programme complet de trois journées. Ce tarif comprend une documentation détaillée sur le séminaire, trois déjeuners, et une collation pendant les pauses.
- / Les membres des organisations partenaires bénéficient d'un tarif préférentiel de CHF 2'800.
- / Une annulation jusqu'au 10 février 2022 est possible sans frais. Si la participation est annulée moins de 30 jours avant le début du séminaire, 50% des frais de participation seront facturés; si l'annulation est effectuée moins de 14 jours avant l'événement, le prix total sera facturé.

Où nous retrouverons-nous ?

- / Les trois journées du séminaire agile se dérouleront sur les rives du Léman.
 - / A Genève, le 10 mars et 19 mai 2022: Lake Geneva Hotel, Route de Suisse 79, 1029 Versoix
 - / A Lausanne, le 7 avril 2022: Salle de conférence du Café de l'Union, Chemin des croisettes 2, 1066 Epalinges

Comment m'informer et m'inscrire ?

- / Contactez-nous: fba@wise.net
- / Consultez notre site: www.wise.net

Liste intervenants



Peter Brabeck-Letmathe,
Président du Verbier Festival



Marie-Stéphane Maradeix,
Déléguée générale Fondation Daniel et Nina Carasso



Me Carolina Campeas Talabardon,
Vice-Présidente Fondation Gandur pour l'Art et Associée Pirker+Partner



Yves de Montmollin,
Directeur général Banque Bonhôte & Cie SA et Membre du Conseil Fondation Hahnloser



Etienne Eichenberger,
Co-Fondateur WISE philanthropy advisors



Martial Paris,
Associé gérant WISE philanthropy advisors



Sabrina Grassi,
Directrice générale Swiss Philanthropy Foundation



Me Vincent Pfammatter, LL.M.,
Associé Etude sigma legal et Academic fellow Université de Genève



Gian Heim,
Fondateur RESCAD S.A. et Membre du Conseil Fondation Teamco Suisse



Daniela Ragni,
Directrice générale André Losch Fondation



Me Stéphanie La Roche,
Associée Borel & Barbey



Elisabeth Tripod-Fatio,
Directrice générale de facto communication et Membre du Conseil Swiss Philanthropy Foundation

FB FOUNDATION
A/ BOARD
ACADEMY

Informations

wise
philanthropy advisors

WISE philanthropy advisors, T: +41 (0)22 321 77 37
Place de Cornavin 2, BP 2124, 1211 Genève 1, Suisse
www.wise.net

Partenaires

SwissFoundations

Vereinigung liechtensteinischer
gemeinnütziger Stiftungen und Trusts



Fonds

Dachverband
gemeinnütziger
Stiftungen
der Schweiz

swiss
BoardForum
sharing experience

GD GetDiversity

THEPHILANTHROPIST

SR MANDAT
Foundation Governance

CERCLE SUISSE DES
ADMINISTRATRICES

www.foundationboardacademy.ch