

DOCUMENT DE SYNTHÈSE

HORIZON SCAN

#foundationforfuture

Les fondations parlent
des fondations - pour un avenir
fort du secteur en Suisse

Pour donner vie au concept #foundationforfuture, SwissFoundations opte pour une approche participative : un tour d'horizon sous la forme d'une discussion structurée avec les membres intéressés. La discussion s'est déclinée en cinq tables rondes (présentielles et virtuelles). L'objectif était d'écouter et de recueillir les opinions et les positions exprimées quant aux visions, valeurs, thématiques et conditions-cadres. L'évaluation systématique de ces discussions fournit à SwissFoundations la matière pour définir la voie à suivre afin de renforcer la pertinence et la légitimité des fondations donatrices en Suisse ainsi que leur rôle de force sociétale capable de façonner l'avenir. Nous résumons ici les principaux aspects de la discussion.

Sur la méthode

Les entretiens ont été enregistrés et consignés dans des procès-verbaux. L'évaluation se présente sous forme de synthèse structurée des avis relevés dans les enregistrements, dans les procès-verbaux et sur les Post-it rédigés durant les discussions. Les schémas illustrent la fréquence des avis exprimés (par l'intensité de la couleur de fond pour les cercles et par l'épaisseur des traits qui relient les mots pour les autres schémas) dans les données ainsi recueillies.

Forces et faiblesses : indépendantes certes, mais modérément aptes à coopérer

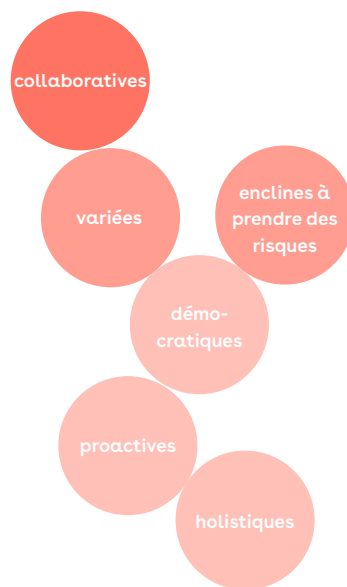
Qu'est-ce qui caractérise une fondation ? Les fondations sont certes **indépendantes, durables, capables de réagir rapidement et de prendre des risques**, mais elles pourraient être encore plus audacieuses dans leurs décisions et concevoir leur soutien dans une optique plus holistique. En même temps, elles ne reflètent pas la **diversité** de la société dont elles émanent. La principale **faiblesse** qui ressort du diagnostic est leur **capacité insuffisante à coopérer**.

Fréquence décroissante

Les fondations sont :



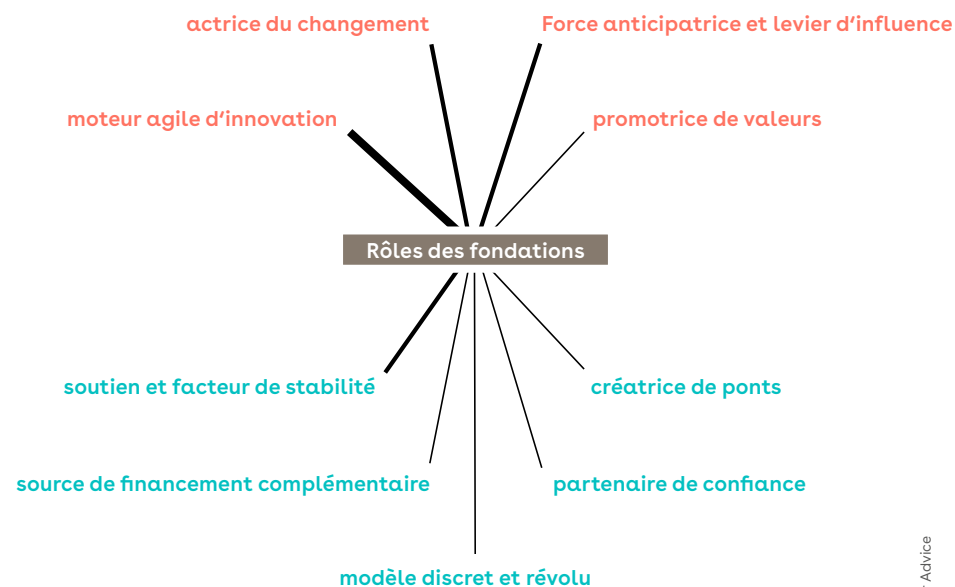
Les fondations ne sont pas/pas assez :



© Sensor Advice

Rôles : entre défiance et confiance

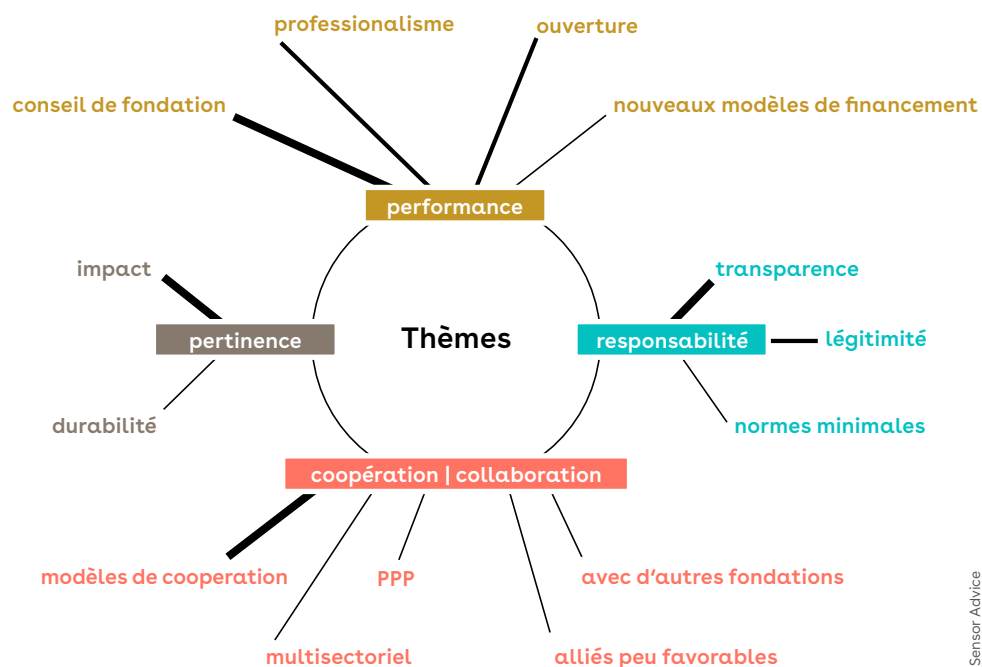
Quel rôle les fondations sont-elles appelées à jouer dans la société à venir ? Les rôles indiqués par les fondations sont aussi variés que le secteur des fondations lui-même. Les fondations sauront-elles jouer un rôle plus actif et avoir davantage d'impact sur la société (rouge)? Cela dépendra de leur capacité à apporter un soutien plus pertinent et, par là-même, à renforcer leur **légitimité**.



© Sensor Advice

Thématiques : la coopération en ligne de mire

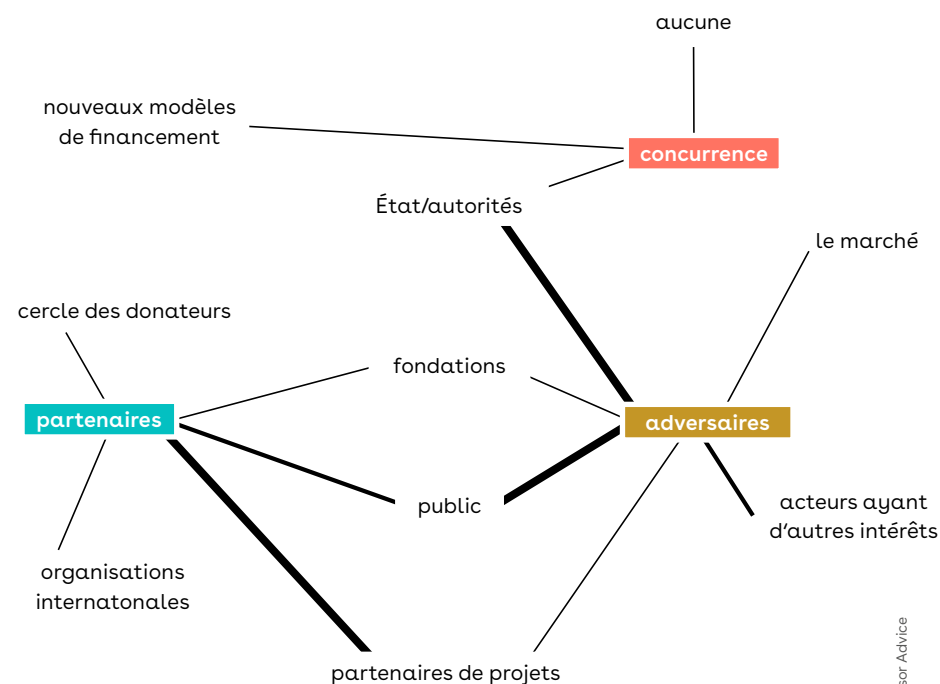
Quelles sont les thématiques sur lesquelles les fondations ont intérêt à se pencher davantage ? Quels sont les champs d'action pertinents ? En partant de vos avis, nous avons défini quatre champs d'action essentiels pour le développement du secteur : **la pertinence, la performance, la responsabilité et la collaboration/coopération**. Si nous voulons renforcer notre secteur, nous devons notamment faire porter nos efforts sur les coopérations. La structure du Conseil de fondation est également cruciale.



© Sensor Advice

Les réseaux : pas de concurrence, mais besoin d'asseoir la légitimité

À quels adversaires avons-nous affaire ? quels sont nos alliés ? En principe, les fondations n'ont pas tendance à se faire concurrence. Néanmoins, **quatre acteurs peuvent aussi bien contrer notre action que nous apporter leur appui** : l'État ou les autorités, d'autres fondations, le public, et, surtout, les partenaires de projets.



© Sensor Advice

La coopération - un moyen pour renforcer le secteur

Les fondations soutiennent, stabilisent, complètent et créent des ponts. **Soutien et facteur de stabilité**, source de financement complémentaire, modèle discret et révolu, partenaire de confiance et créatrice de ponts: ce sont là des rôles familiers, acceptés par la société. Sur ce terrain, on fait largement confiance aux fondations. Le rôle de « visionnaire », qui, pour l'instant, est souvent plus une aspiration, s'inscrit, dans un cadre économique. Le contexte conceptuel et intellectuel dans lequel les fondations se placent ici est celui de l'économie de marché et de la libre entreprise. **Agiles, moteurs d'innovation, actrices d'un changement systémique, forces anticipatrices et leviers d'influence ou promotrices de valeurs qui façonnent l'avenir**, elles cherchent à avoir un impact. Voyons les choses en face : le monde économique n'est pas seulement fait de prospérité et de progrès, mais également d'inégalités et de divisions – de quoi ébranler les visions d'une société démocratique et ouverte. Si, sur ces terrains difficiles, les fondations ne veulent pas se contenter d'apporter un soutien, si elles entendent se positionner et revendiquer une légitimité, la coopération est un levier important apte à renforcer la position de #foundation-forfuture.

La confiance et la pertinence sont des ressources essentielles sur ce chemin.

Sensor Advice est un groupe de réflexion et d'action œuvrant à l'interface entre économie, politique et société : nous menons une recherche appliquée consacrée aux questions de politique et de société. Nos études et analyses forment le socle sur lequel nous développons des stratégies solides et une communication convaincante. Sensor Advice offre un conseil et un suivi ciblés et personnalisés dans la gestion politique, la gestion de la communication et la gestion de l'organisation. Nous formons une équipe interdisciplinaire, nous menons nos réflexions en réseau et nous mettons nos concepts en œuvre avec passion et enthousiasme.

© novembre 2020 | Sensor Advice, Zurich

Sur mandat de SwissFoundations, l'association faîtière des fondations donatrices d'utilité publique en Suisse. Direction du projet: Heike Scholten, Fabienne Tissot